



臻鼎科技控股

Zhen Ding Tech. Holding

臻鼎科技控股 (4958 TT)

2021年第4季暨年度法人說明會

2022年3月24日

- 本簡報及同時發佈之相關訊息內，含有從公司內部與外部來源所取得的預測性資訊。
- 本公司未來實際所發生的營運結果、財務狀況以及業務展望，可能與這些預測性資訊所明示或暗示的預估有所差異，其原因可能來自於各種本公司所不能掌控的風險。
- 本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時提醒或更新。



簡報大綱

1

2021年第4季暨年度營運成果

2

策略布局

3

營運規劃與執行



臻鼎科技控股

Zhen Ding Tech. Holding



2021年第4季暨年度營運成果

綜合損益表

(單位: 新台幣百萬元, 除另予註明者外)

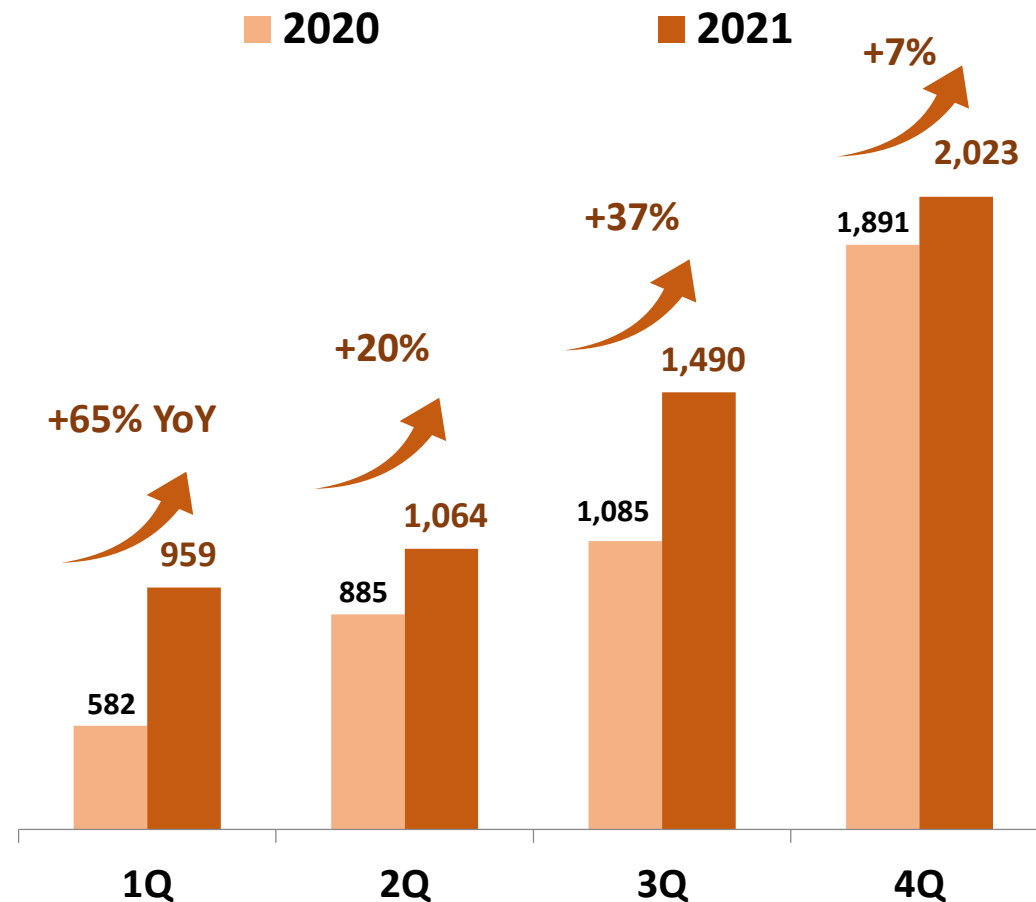
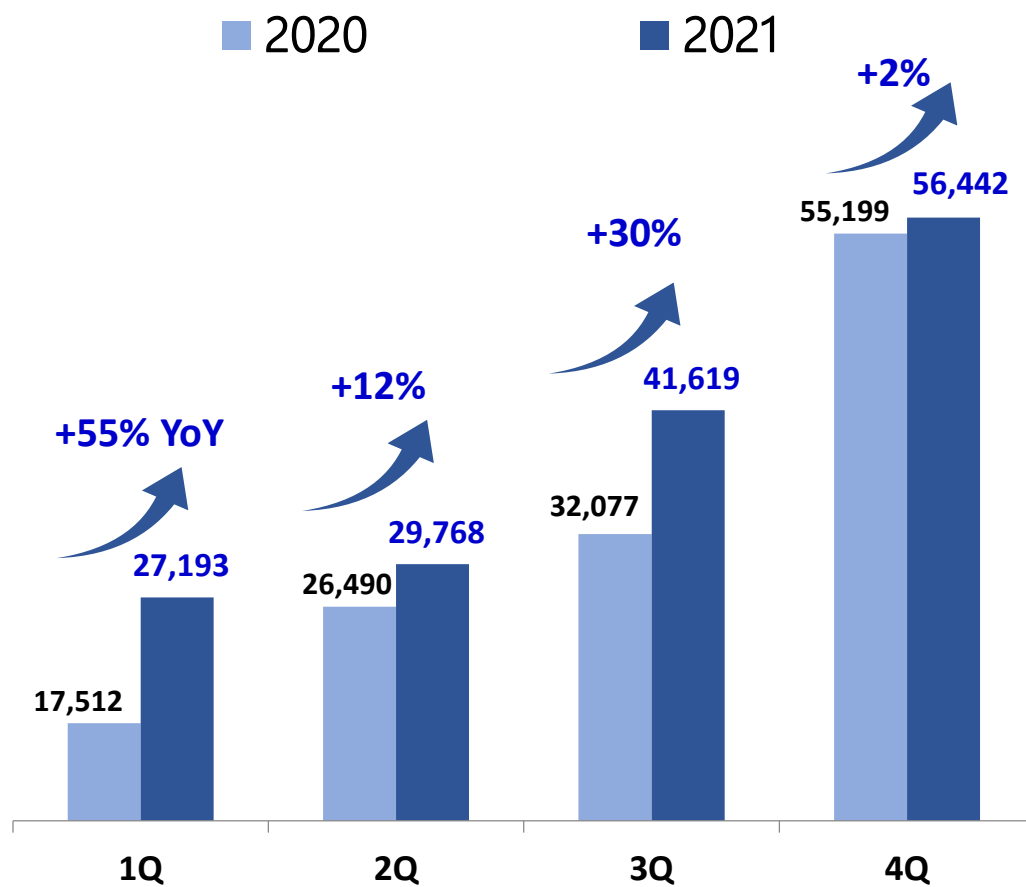
| | 4Q21 | 3Q21 | 4Q20 | 季變化 (%) | 年變化 (%) |
|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
| 營業收入 (美元百萬元) | 2,023 | 1,490 | 1,891 | +35.8% | +6.9% |
| 營業收入 | 56,442 | 41,619 | 55,199 | +35.6% | +2.3% |
| 營業毛利 | 12,167 | 8,783 | 12,606 | +38.5% | -3.5% |
| 營業毛利率 | 21.6% | 21.1% | 22.8% | +0.5 pts | -1.2 pts |
| 營業費用 | 3,864 | 3,852 | 4,521 | +0.3% | -14.6% |
| 營業利益 | 8,303 | 4,931 | 8,084 | +68.4% | +2.7% |
| 營業淨利率 | 14.7% | 11.9% | 14.6% | +2.8 pts | +0.1 pts |
| 營業外收入及支出 | (321) | 207 | (771) | | |
| 本期淨利 | 6,861 | 4,345 | 6,055 | +57.9% | +13.3% |
| 歸屬於母公司之淨利 | 4,870 | 3,074 | 4,318 | +58.4% | +12.8% |
| 純益率 | 12.2% | 10.4% | 11.0% | +1.8 pts | +1.2 pts |
| 每股盈餘 (新台幣元) | 5.15 | 3.25 | 4.71 | +58.5% | +9.3% |
| 股東權益報酬率 | 25.2% | 16.6% | 24.9% | +8.6 pts | +0.3 pts |
| 平均匯率 | 27.91 | 27.93 | 29.19 | | |

* 2021年第四季加權平均流通在外股數為 944,956 仟股

** 股東權益報酬率為以母公司股東平均股權計算的年化數據

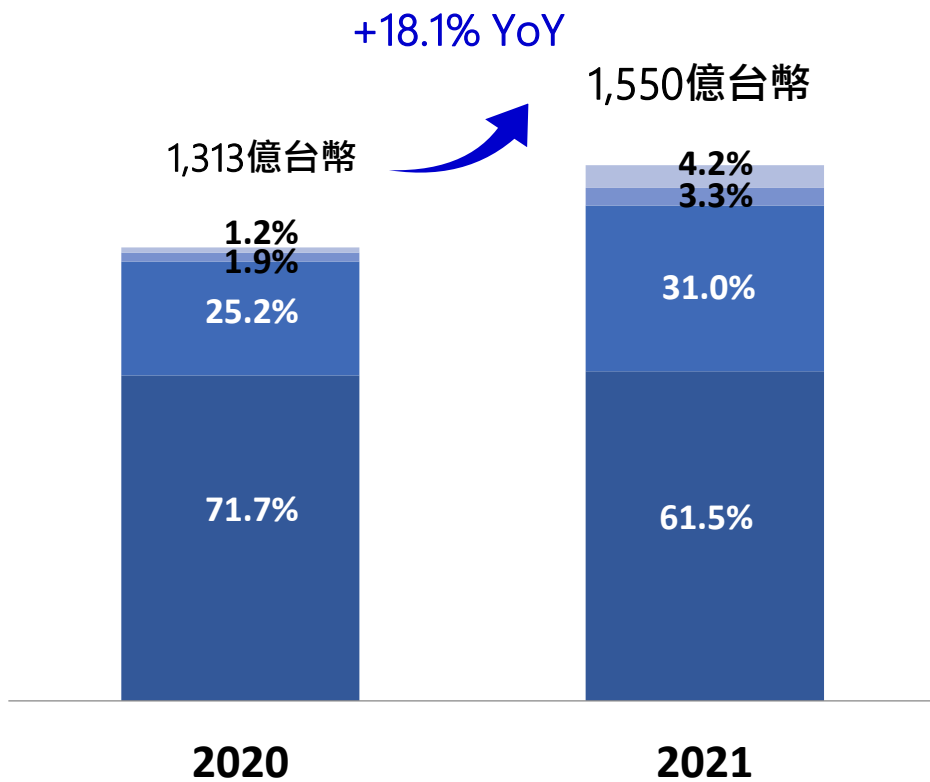
單位：新台幣佰萬元

單位：美元佰萬元



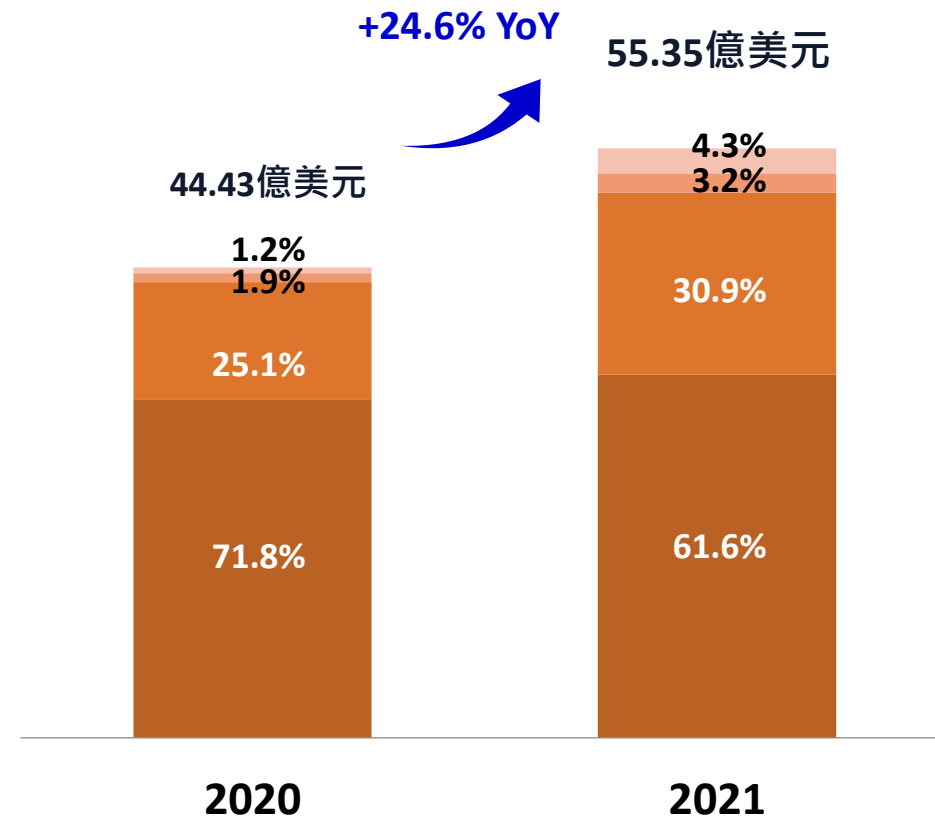
新台幣營收年變化

- 汽車雷達/基地台/伺服器及其他
- IC載板
- 電腦消費
- 行動通訊



美元營收年變化

- 汽車雷達/基地台/伺服器及其他
- IC載板
- 電腦消費
- 行動通訊



資產負債表及重要財務比率

單位：新台幣佰萬元

| | 2021-12-31 | | 2021-09-30 | | 2020-12-31 | |
|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 現金及約當現金 ** | 35,179 | 18.0% | 32,229 | 16.9% | 46,775 | 25.9% |
| 應收款項 | 38,669 | 19.8% | 29,048 | 15.3% | 34,744 | 19.2% |
| 存貨 | 17,675 | 9.0% | 27,233 | 14.3% | 12,999 | 7.2% |
| 不動產、廠房及設備 | 86,073 | 44.0% | 82,387 | 43.3% | 68,177 | 37.6% |
| 資產總額 | 195,755 | 100.0% | 190,207 | 100.0% | 181,120 | 100.0% |
| 流動負債 | 56,880 | 29.1% | 63,756 | 33.5% | 63,424 | 35.0% |
| 長期計息負債 | 17,982 | 9.2% | 18,052 | 9.5% | 10,521 | 5.8% |
| 負債總額 | 82,235 | 42.0% | 85,247 | 44.8% | 77,083 | 42.6% |
| 股東權益總額 | 113,520 | 58.0% | 104,959 | 55.2% | 104,038 | 57.4% |
| 重要財務比率 | | | | | | |
| 平均收現日數(天) | 84 | | 87 | | 85 | |
| 平均銷貨日數(天) | 48 | | 73 | | 41 | |
| 流動比率(倍) | 1.69 | | 1.47 | | 1.57 | |
| 資產生產力(倍) *** | 1.80 | | 1.60 | | 1.93 | |

* 2021年12月31日流通在外股數為 944,956 仟股

** 現金及約當現金包含按攤銷後成本衡量之金融資產的定期存款等

*** 資產生產力 = 年化營業收入淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額

單位: 新台幣佰萬元

| | 4Q21 | 3Q21 | 4Q20 |
|-----------|---------|---------|---------|
| 期初現金 | 30,336 | 36,266 | 32,529 |
| 營運活動之現金流入 | 7,768 | 950 | 3,896 |
| 資本支出 | (7,184) | (9,254) | (7,417) |
| 現金股利 | - | (4,262) | - |
| 短期借款 | (2,939) | 6,976 | 8,878 |
| 投資與其他 | 5,808 | (340) | 6,336 |
| 期末現金 | 33,790 | 30,336 | 44,223 |

2021年度營運成果

(單位: 新台幣佰萬元, 除另予註明者外)

| | 2021 | 2020 | 年變化 |
|--------------|---------------|---------------|-----------------|
| 營業收入 (美元佰萬元) | 5,535 | 4,443 | +24.6% |
| 營業收入 | 155,022 | 131,279 | +18.1% |
| 營業毛利率 | 19.70% | 20.25% | -0.6 pts |
| 營業淨利率 | 10.18% | 10.77% | -0.6 pts |
| 本期淨利 | 13,694 | 11,508 | +19.0% |
| 歸屬於母公司之淨利 | 9,651 | 8,095 | +19.2% |
| 每股盈餘 (新台幣元) | 10.21 | 8.90 | +14.7% |
| 營運活動之現金流入 | 14,058 | 16,948 | -17.1% |
| 資本支出 | 31,149 | 21,645 | +43.9% |
| 現金股利 | 4,262 | 4,060 | +5.0% |
| 現金及約當現金 * | 35,179 | 46,775 | -24.8% |
| 股東權益報酬率 (%) | 12.6% | 11.8% | +0.8 pts |

* 現金及約當現金包含按攤銷後成本衡量之金融資產的定期存款等

單位: 新台幣佰萬元

| 年度 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 營業收入 | 44,280 | 55,369 | 64,483 | 75,954 | 85,738 | 82,393 | 109,238 | 117,913 | 120,068 | 131,279 | 155,022 |
| 營業毛利 | 6,993 | 10,775 | 11,894 | 14,323 | 16,427 | 12,542 | 17,833 | 26,061 | 27,222 | 26,584 | 30,537 |
| 本期淨利 | 2,356 | 4,056 | 5,471 | 6,735 | 7,731 | 3,456 | 6,772 | 11,536 | 12,402 | 11,508 | 13,694 |
| 母公司淨利 | 2,356 | 4,056 | 5,471 | 6,735 | 7,731 | 3,456 | 5,172 | 8,448 | 8,685 | 8,095 | 9,651 |
| 折舊及攤銷 | 3,008 | 3,375 | 3,742 | 4,293 | 4,850 | 5,295 | 5,679 | 6,820 | 7,955 | 8,405 | 11,875 |
| 每股盈餘 (元) | 3.30 | 5.49 | 7.41 | 9.12 | 9.80 | 4.29 | 6.43 | 10.50 | 9.93 | 8.90 | 10.21 |
| 每股股利 (元) | 1.50 | 2.50 | 3.00 | 3.67 | 4.50 | 2.20 | 3.30 | 4.46 | 4.50 | 4.50 | 5.00 |
| 分派比率 (%) | 45.45% | 45.54% | 40.49% | 40.24% | 45.92% | 51.28% | 51.32% | 42.48% | 45.32% | 50.56% | 48.97% |
| 現金及約當現金 * | 4,084 | 8,756 | 10,016 | 23,482 | 31,572 | 30,241 | 33,296 | 49,154 | 43,071 | 46,775 | 35,179 |
| 不動產、廠房及設備 | 27,097 | 26,637 | 27,843 | 30,073 | 32,074 | 32,262 | 36,681 | 41,913 | 46,243 | 68,177 | 86,073 |
| 資本額 | 6,699 | 7,034 | 7,386 | 7,386 | 8,047 | 8,047 | 8,047 | 8,047 | 9,022 | 9,470 | 9,470 |
| 股東權益報酬率 (%) | 15.34% | 21.27% | 23.77% | 23.33% | 20.82% | 8.59% | 14.49% | 17.30% | 14.72% | 11.84% | 12.59% |
| 負債比率 (%) | 67.03% | 66.28% | 64.06% | 62.54% | 53.70% | 59.72% | 55.33% | 44.25% | 35.41% | 42.56% | 42.01% |

* 現金及約當現金包含按攤銷後成本衡量之金融資產的定期存款等



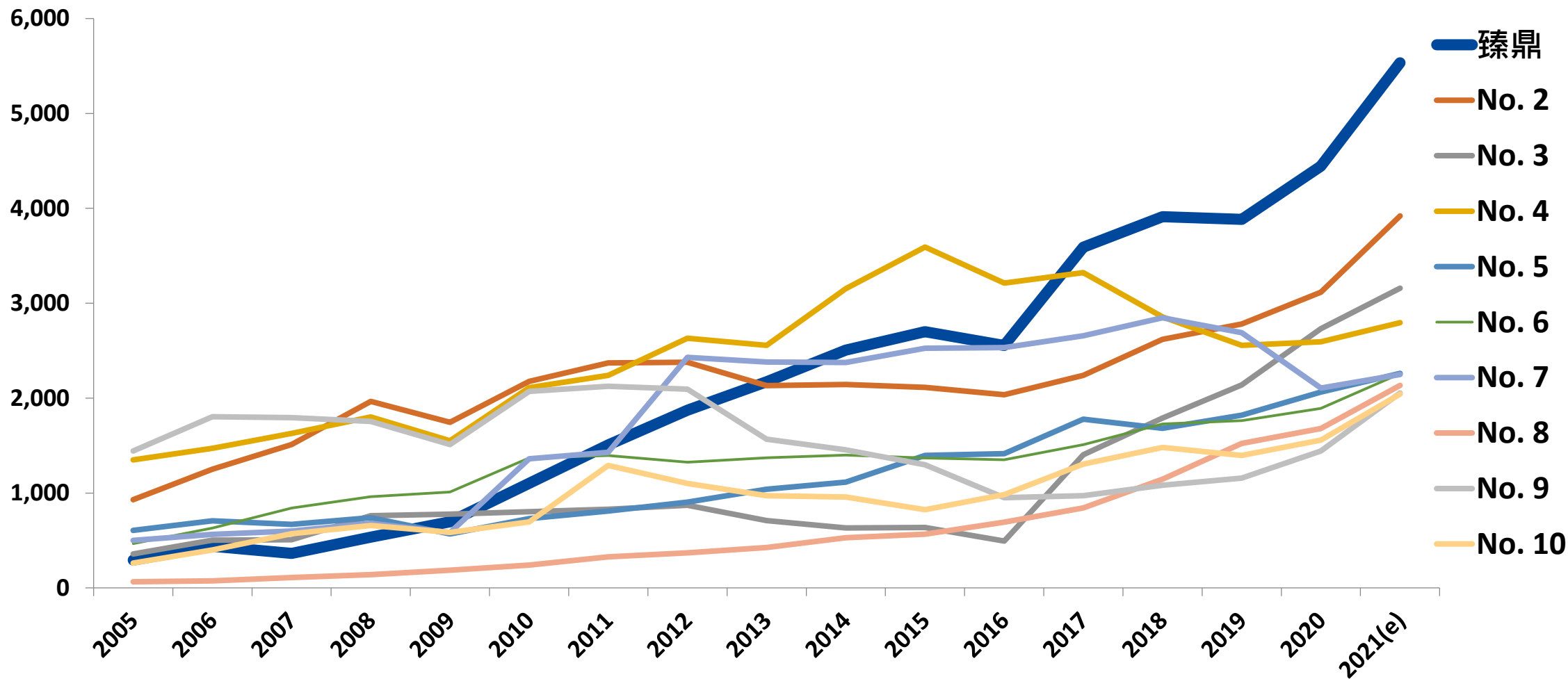
臻鼎科技控股

Zhen Ding Tech. Holding

策略布局

2021全球前十大PCB領導廠商歷年營收趨勢

單位：百萬美元



資料來源：NT Information ; Prismark (2022/02)



一、建立經營規則

二、掌握趨勢與潮流

三、商場如戰場，兵貴神速

四、與世界一流客戶合作並成長

五、智能製造智慧工廠

六、打造共同理念的優質經營團隊

七、建設可長治久安的企業文化

八、精進環保，讓地球更美好

九、善待供應商

十、給予員工舞台並信任專業

單位：億美元

| 排名 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|----|------------|------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 | CMK | CMK | Sanmina | Ibiden | Ibiden | Mektron | Ibiden | Ibiden | Ibiden | Ibiden | UMTC | UMTC |
| | 10.31 | 11.55 | 15.00 | 9.09 | 9.32 | 11.75 | 12.26 | 14.44 | 18.03 | 17.94 | 19.66 | 17.46 |
| 2 | Viasystems | Ibiden | Viasystems | CMK | CMK | CMK | Mektron | Mektron | Mektron | Mektron | Mektron | Mektron |
| | 9.80 | 9.92 | 12.50 | 8.36 | 9.31 | 10.49 | 12.05 | 13.50 | 14.71 | 16.29 | 18.02 | 15.50 |
| 3 | Ibiden | Viasystems | CMK | Sanmina | Mektron | Ibiden | CMK | CMK | UMTC | UMTC | Ibiden | Ibiden |
| | 9.80 | 8.90 | 11.12 | 7.50 | 8.87 | 10.27 | 11.05 | 10.36 | 12.50 | 15.10 | 17.55 | 15.11 |

資料來源：NT Information；Prismark (2022/02)

單位：億美元

| 排名 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|
| 1 | UMTC | UMTC | Mektron | Mektron | Mektron | Mektron | Mektron | ZDT | ZDT | ZDT | ZDT | ZDT |
| | 21.77 | 23.70 | 26.32 | 25.56 | 31.54 | 35.91 | 32.12 | 35.90 | 39.11 | 38.84 | 44.43 | 55.35 |
| 2 | Mektron | Mektron | TTM | TTM | ZDT | ZDT | ZDT | Mektron | Mektron | UMTC | UMTC | UMTC |
| | 21.11 | 22.40 | 24.30 | 23.80 | 25.06 | 27.01 | 25.54 | 33.23 | 28.56 | 27.81 | 31.17 | 39.20 |
| 3 | Ibiden | Ibiden | UMTC | ZDT | TTM | TTM | TTM | TTM | TTM | TTM | DSBJ | DSBJ |
| | 20.71 | 21.26 | 23.77 | 21.72 | 23.76 | 25.25 | 25.33 | 26.58 | 28.47 | 26.89 | 27.31 | 31.58 |

資料來源：NT Information；Prismark (2022/02)

- ✚ 發揮One ZDT綜效，One Stop Shopping
- ✚ 全球化布局
- ✚ 併購策略

致力推動EPS + ESG實踐永續發展藍圖



E：業界最高環保標準，提高競爭壁壘

單位營收
溫室氣體排放量

-37%



2013 2021

減少碳排放

2021年單位營收溫室氣體排放量，較2013年**下降37%**。

2021年全公司執行節能減碳共節電**2,875萬度電**、減碳**14,469噸CO₂**。

廢水管理

2019年深圳園區正式通過可持續水管理標準白金認證(Alliance for Water Stewardship, AWS)，為**全球PCB行業第一家**獲得AWS白金級認證的企業。2020年大陸各園區均已通過審核並取得AWS白金級認證。

廢棄物管理

大陸各園區均通過廢棄物零填埋(UL2799 Zero Waste)白金級認證。

2021年
總體水回用率
50%以上

2021年
廢棄物資源化率
90%以上



S：對標國際人權規範，重視人力資本發展

自2021/5加入**BSR會員**、**RBA會員**，對標國際人權規範。

2021年SER獎項：勞工57項、環境20項、安全4項，共計**81**項。

2021年產學合作技術開發專案總計**26**項。

2021年提供**479**名學生獎助學金。



© 2021 Business for Social Responsibility



G：落實公司治理與風險管理，充分資訊揭露

創新管理：累計申請專利**2,782**件，累計獲證專利**1,193**件，**92%**為發明專利。(2021/12/31)

供應鏈管理：2021年完成供應商品質、有害物質及社會責任稽核總計**205**家。

風險與危機管理：策略面、財務面、危害事件風險管理政策制定。



S&P Global

- 標普全球企業永續評比S&P CSA (Corporate Sustainability Assessment)
(此為許多ESG指數參照之重要評比，包含道瓊永續指數 – DJSI)
2021年標普全球企業永續評比總分超越業內86%企業



FTSE4Good
TIP Taiwan ESG Index

- 台灣永續指數 (FTSE4Good TIP Taiwan ESG Index)
2020~2021連續第二年入選「台灣永續指數」成分股

- 台灣公司治理指數 (CG100)
2019~2021 連續第三年入選台灣證券交易所「台灣公司治理指數」成分股

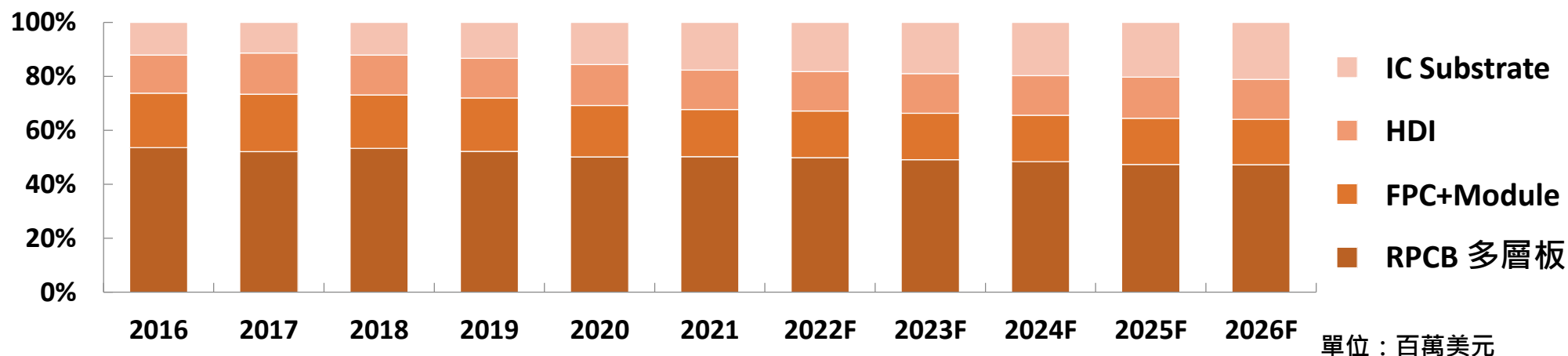


Wind ESG

- 萬得(Wind ESG)
子公司鵬鼎控股ESG綜合得分A級，行業排名第16名。(2022/3)

營運規劃與執行

各類PCB市場規模預期持續成長



| 產品 | 項目 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021(E) | 2022(F) | 2023(F) | 2024(F) | 2025(F) | 2026(F) | 2021-2026 CAGR |
|--------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| RPCB 多層板 | 產值 | 29,054 | 30,656 | 33,225 | 31,969 | 32,674 | 40,402 | 42,174 | 43,347 | 44,679 | 45,543 | 47,933 | 3.5% |
| | 佔全球比 | 53.6% | 52.1% | 53.2% | 52.1% | 50.1% | 50.2% | 49.9% | 49.1% | 48.4% | 47.3% | 47.2% | |
| FPC+Module | 產值 | 10,901 | 12,523 | 12,395 | 12,195 | 12,483 | 14,058 | 14,634 | 15,234 | 15,859 | 16,509 | 17,179 | 4.1% |
| | 佔全球比 | 20.1% | 21.3% | 19.9% | 19.9% | 19.1% | 17.5% | 17.3% | 17.3% | 17.2% | 17.2% | 16.9% | |
| HDI | 產值 | 7,683 | 8,968 | 9,222 | 9,008 | 9,874 | 11,791 | 12,369 | 12,975 | 13,611 | 14,617 | 15,012 | 4.9% |
| | 佔全球比 | 14.2% | 15.2% | 14.8% | 14.7% | 15.1% | 14.7% | 14.6% | 14.7% | 14.7% | 15.2% | 14.8% | |
| IC Substrate | 產值 | 6,569 | 6,696 | 7,554 | 8,139 | 10,188 | 14,198 | 15,419 | 16,745 | 18,185 | 19,549 | 21,435 | 8.6% |
| | 佔全球比 | 12.1% | 11.4% | 12.1% | 13.3% | 15.6% | 17.6% | 18.2% | 19.0% | 19.7% | 20.3% | 21.1% | |
| 合計 | | 54,207 | 58,843 | 62,396 | 61,311 | 65,219 | 80,449 | 84,596 | 88,301 | 92,334 | 96,218 | 101,559 | 4.8% |

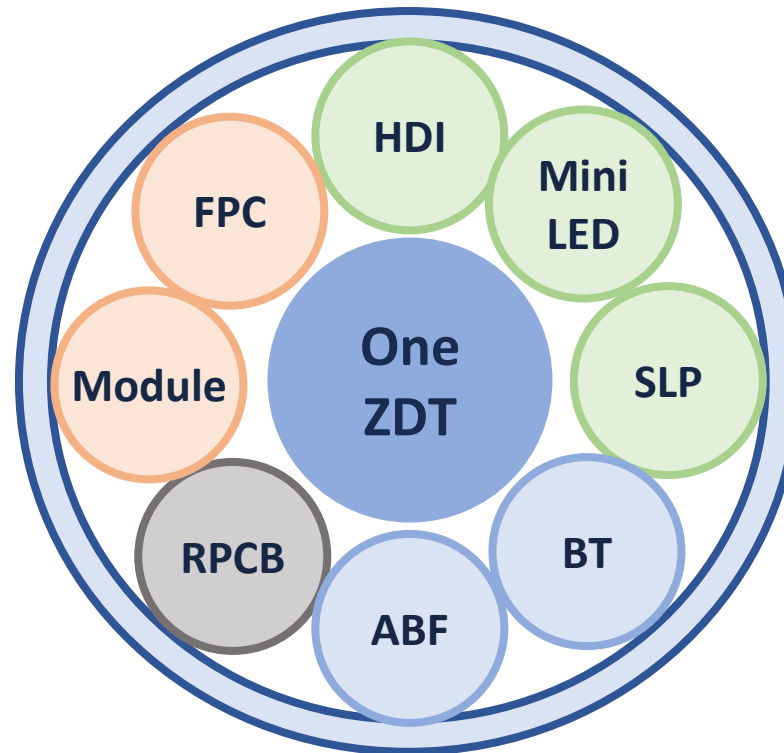
資料來源：Prismark (2022/2)

FPC (+Module)

- 5G終端
- AR/VR元宇宙
- 新能源
- 智能車用
- 次世代顯示屏

RPCB(+基站+汽車板+伺服器)

- 高速運算
- 5G基站
- 次世代雷達板
- 智能車用
- 高階Server & AI



HDI(+SLP+Mini LED)

- HDI高階化、SLP化
- NB、車載HDI化
- 5G AiP、SiP
- AR/VR元宇宙
- Mini LED/Micro LED

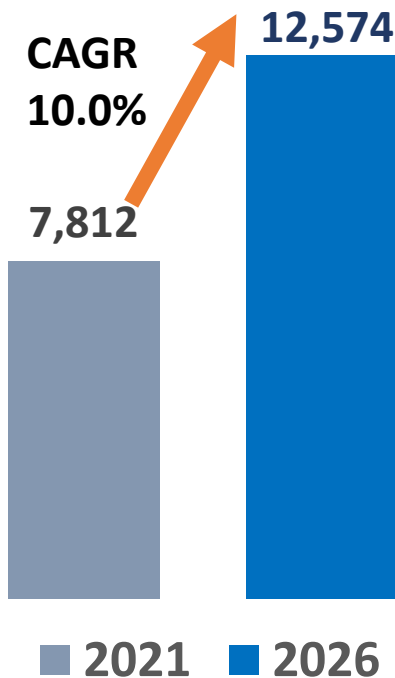
IC載板(BT+ABF)

- 5G晶片
- 雲端高速運算
- Server & AI
- AR/VR元宇宙
- 智能車用

供應鏈管理日趨複雜，客戶注重的是供應鏈的易整合性，不再是精細分工尋求最低成本。

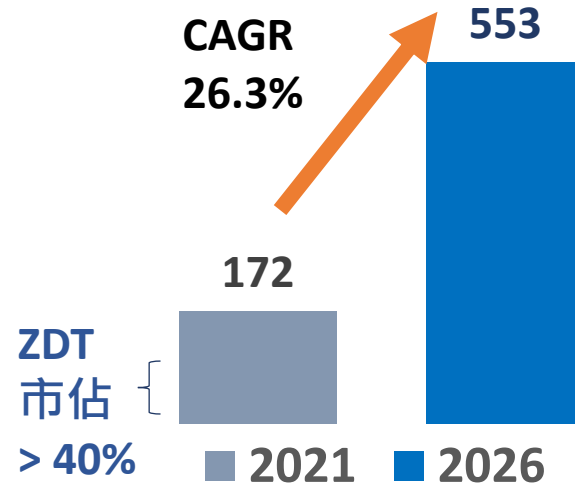
高效雲端運算先進技術

伺服器/儲存設備PCB市場
(百萬美元)



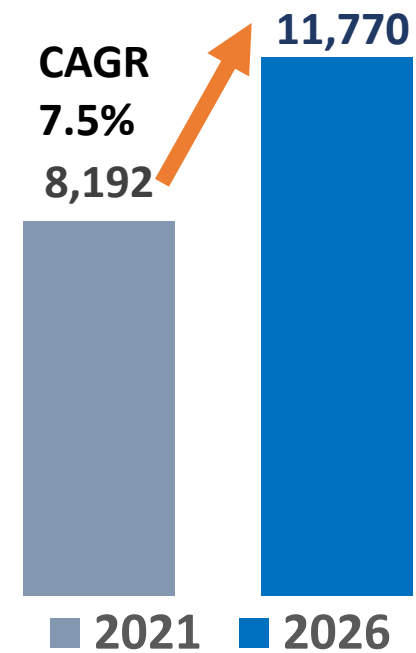
元宇宙多元應用興起

AR/VR頭戴式裝置PCB市場
(百萬美元)

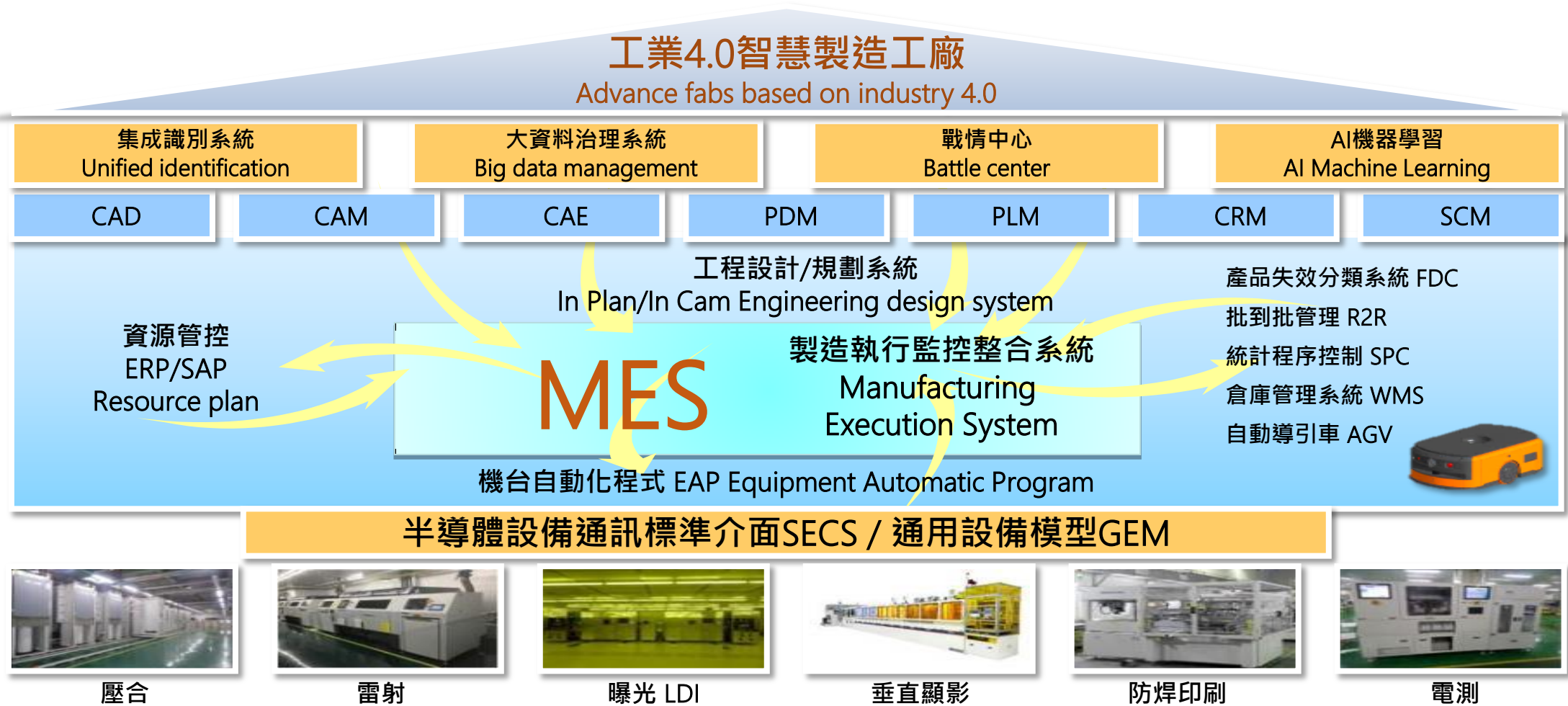


智能化車聯網生態鏈

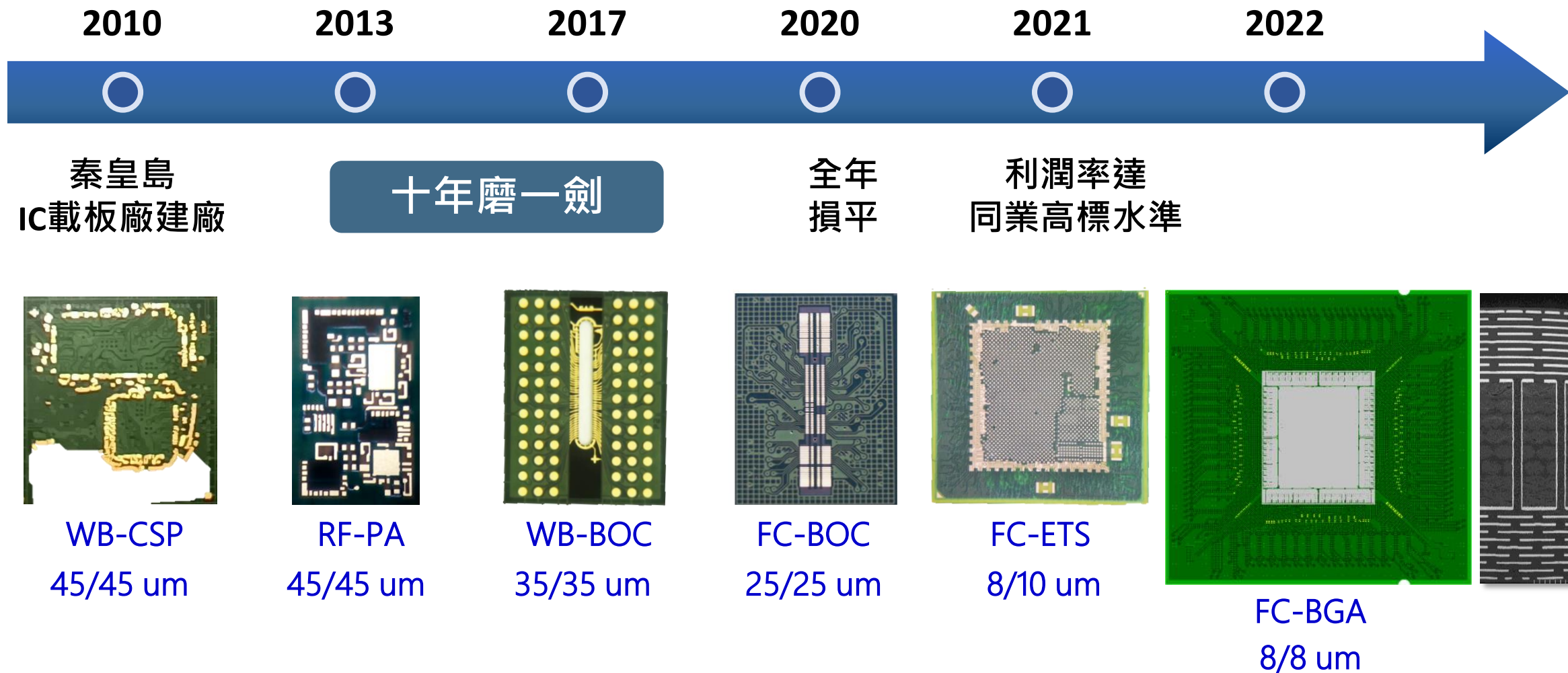
車用電子PCB市場
(百萬美元)

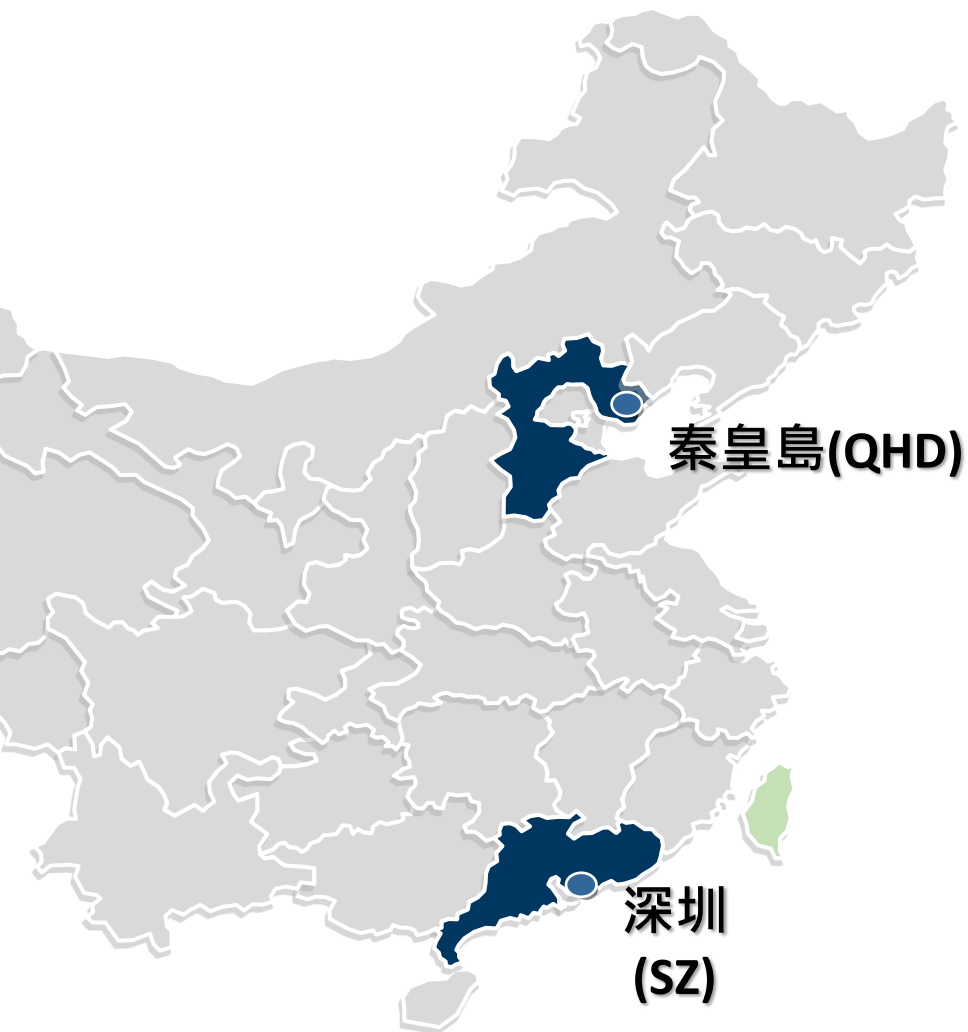


資料來源：Prismark、IDC (2022/2)



臻鼎過去三年已建成三座智能工廠，在良率及效率上都有顯著的效益。
在此基礎上，IC載板新廠繼續擴展智能化深度和系統的廣度。





秦皇島BT載板工廠



產品

FC-CSP

WB-CSP

Memory

深圳ABF載板工廠



ABF FCBGA



| 項目進度 | 2022 | | | | 2023 | | | |
|----------|------|----|----|----|------|----|----|----|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| 主廠房 建設 | | | | | | | | |
| 主廠房 裝機 | | | | | | | | |
| 主廠房 樣品認證 | | | | | | | | |
| 主廠房 量產 | | | | | | | | |

1. 現有工廠樓地板面積3萬平米
新工廠樓地板面積3萬平米，配套設施3萬平米
2. 目前裝機進度一切正常，依時程開出產能

園區各建築施工



2樓水平電鍍地坪施工



2樓圖形電鍍地坪施工



目標：成為全球最先進且產能最大的高階BT載板供應商



| 項目進度 | 2022 | | | | 2023 | | | |
|----------------|------|----|----|----|------|----|----|----|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| FAB1 & FAB2 建設 | | | | | | | | |
| FAB1 裝機 | | | | | | | | |
| FAB1 樣品認證 | | | | | | | | |
| FAB1 量產 | | | | | | | | |

1. 工廠樓地板面積17萬平米，配套設施12萬平米
2. 兩棟廠房，一步到位
3. 設備&材料已預訂，載板人才招募已超過百位
4. 產能已與客戶簽約至2027年

園區各建築施工



FAB1 1樓地坪施工



FAB1 2樓消防施工



目標：建設世界級ABF載板生產基地

基於目前對營運的展望，公司目標：

- 2022年合併營收，稅後淨利：雙位數成長
- IC載板投資：未來四年規劃投資600億，每年150億元
- IC載板營收：未來四年持續每年 > 50%成長，且至2025年載板占公司合併營收 > 15%
- 目標2030年成為載板全球前五大



臻鼎科技控股

Zhen Ding Tech. Holding

Q&A



THANK YOU